

А.Я. Анцупов

# Стратегическое управление



ИНСТИТУТ  
СТРАТЕГИЙ  
РАЗВИТИЯ

# Содержание

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	9
<b>Часть 1</b>	
<b>ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ</b> .....	13
<b>Глава 1</b>	
<b>Роль стратегического управления и его состояние в России</b> .....	13
1.1. Стратегическое управление – главный вид управления.....	13
1.2. Кризис стратегического управления в России.....	16
<b>Глава 2</b>	
<b>Обзор современных подходов к стратегическому управлению</b> .....	21
2.1. Зарубежные теории стратегического управления.....	21
2.2. Проблема стратегического управления в отечественной науке.....	27
<b>Глава 3</b>	
<b>Психика лидера и качество стратегического управления</b> .....	36
3.1. Эволюционная структура психики человека.....	36
3.2. Качество стратегического управления зависит от качества ума лидера .....	40
<b>Глава 4</b>	
<b>Стратегическое управление и картина мира лидера</b> .....	42
4.1. Влияние картины мира лидера на качество управления.....	42
4.2. Пространственные границы картины мира .....	45
4.3. Временные границы картины мира.....	47
4.4. Содержательные границы картины мира .....	49
4.5. Вероятностные границы картины мира .....	51
4.6. Что дает лидеру расширение границ картины мира?.....	55
<b>Часть 2</b>	
<b>ОПТИМИЗИРОВАННЫЙ ЦИКЛ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ</b> .....	60
<b>Глава 5</b>	
<b>Общая характеристика оптимизированного цикла стратегического управления</b> .....	60
5.1. Суть оптимизированного цикла стратегического управления .....	60
5.2. Достоинства и ограничения концепции оптимизированного цикла стратегического управления.....	71
<b>Глава 6</b>	
<b>Обоснование стратегии</b> .....	77
6.1. Оценка состояния объекта управления .....	77



6.2. Оценка тенденций развития объекта управления.....	85
6.3. Факторы и причины развития объекта управления.....	89
6.4. Стратегический прогноз развития объекта управления .....	97
6.5. Система целей стратегического управления .....	101

### Глава 7

<b>Принятие стратегии.....</b>	<b>106</b>
7.1. Принятие содержательного стратегического решения.....	106
7.2. Технологическое стратегическое управленческое решение .....	110
7.3. Пробное выполнение стратегического решения .....	113
7.4. Оценка результатов пробного выполнения стратегического решения ..	116
7.5. Оптимизация стратегического управленческого решения.....	118

### Глава 8

<b>Выполнение стратегии.....</b>	<b>121</b>
8.1. Выполнение оптимизированного стратегического решения .....	121
8.2. Текущая оценка результатов деятельности.....	123
8.3. Оперативная коррекция решений и действий .....	125
8.4. Оценка итоговых результатов деятельности.....	127
8.5. Принятие решения о завершении цикла стратегического управления...	129

### Глава 9

<b>Обобщение опыта стратегического управления.....</b>	<b>132</b>
9.1. Обобщение материального опыта стратегического управления .....	132
9.2. Обобщение опыта работы персонала .....	135

### Глава 10

<b>Применение концепции оптимизированного цикла стратегического управления .....</b>	<b>139</b>
10.1. Как преодолеть сопротивление процессу оптимизации стратегического управления .....	139
10.2. Как разработать стратегию развития России .....	142
10.3. Как подготовить любой стратегический документ .....	149
10.4. Как стандартизовать систему управления в России .....	153
10.5. Как разработать антикризисную программу .....	157
10.6. Как минимизировать волюнтаризм начальников.....	158
10.7. Как избавиться от новаторов-авантюристов.....	160

### Часть 3

<b>ПРАКТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ.....</b>	<b>166</b>
--	------------

### Глава 11

<b>Проблемы стратегов XX и XXI веков .....</b>	<b>166</b>
11.1. Основные ошибки советских и российских стратегов.....	166
11.2. Возможные проблемы глобальных стратегов.....	174

<b>Глава 12</b>	
<b>Актуальные проблемы стратегического управления</b> .....	180
12.1. Глобальные проблемы развития человечества .....	180
12.2. Стратегические проблемы развития России в XXI веке .....	196
12.3. Стратегические проблемы развития организации .....	203
12.4. Стратегические проблемы развития человека .....	208
<b>Глава 13</b>	
<b>Оценка руководителя и персонала</b> .....	215
13.1. Оценка персонала с помощью модульного социотеста .....	215
13.2. Оценка лидера .....	225
13.3. Как создать в организации систему оценки персонала .....	227
13.4. Как выявлять и растить стратегов .....	228
<b>Глава 14</b>	
<b>Прикладные проблемы стратегического управления</b> .....	231
14.1. Как, работая меньше, достигать большего .....	231
14.2. Проблемы взаимопонимания в стратегии .....	233
14.3. Стратегия и риск .....	242
14.4. Роль внезапности в стратегическом управлении .....	244
14.5. Нестандартные решения и стратегия .....	255
14.6. Стратегический выбор: индивидуализм или коллективизм .....	257
14.7. Стратегия борьбы Добра со Злом .....	261
<b>Глава 15</b>	
<b>Как лидеру избавиться от стресса</b> .....	266
15.1. Устранение личностных причин стресса .....	267
15.2. Социально-психологические причины стресса .....	276
15.3. Стресс и границы картины мира .....	280
<b>Глава 16</b>	
<b>Как стать стратегом</b> .....	286
16.1. Портрет стратега .....	286
16.2. Как развивать стратегическое мышление .....	289
<b>Заключение</b> .....	293
<b>Рекомендованная литература</b> .....	298
<b>Часть 4</b>	
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	314
<b>Приложение 1</b>	
<b>Памятка стратега</b> .....	314
<b>Приложение 2</b>	
<b>Эволюционная структура психики человека</b> .....	318

<b>Приложение 3</b>	
<b>Оптимизированный цикл стратегического управления</b> .....	319
<b>Приложение 4</b>	
<b>Модульный социотест</b> .....	323
Перечень основных оцениваемых характеристик .....	323
Модульный социотест Анцупова .....	329
Модуль «Мое отношение к...» .....	332
Модуль «Отношение ко мне» .....	332
Модуль «Профессиональные знания» .....	333
Модуль «Качество выполнения должностных обязанностей» .....	333
Модуль «Соотношение интересов» .....	334
Модуль «Неформальный статус» .....	334
<b>Приложение 5</b>	
<b>Как избавиться от стресса</b> .....	338