



УЧЕБНЫЕ ИЗДАНИЯ ДЛЯ БАКАЛАВРОВ

А. М. Гаджинский

ПРАКТИКУМ ПО ЛОГИСТИКЕ



Содержание

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Предисловие | 8 |
| Тема 1. Логистика как наука и сфера профессиональной деятельности | 9 |
| Тема 2. Анализ полной стоимости в логистике | 21 |
| <i>Задание 1.</i> Выбор схемы транспортировки нефтепродуктов | 23 |
| <i>Задание 2.</i> Рационализация товародвижения спиртных напитков | 28 |
| Тема 3. Управление запасами с применением анализа ABC и XYZ..... | 35 |
| <i>Задание 1.</i> Дифференцировать ассортимент по методу ABC..... | 38 |
| <i>Задание 2.</i> Определить величину снижения затрат на содержание запасов в результате использования дифференцированных нормативов среднего запаса | 45 |
| <i>Задание 3.</i> Дифференцировать ассортимент по методу XYZ..... | 46 |
| <i>Задание 4.</i> Построить матрицу ABC-XYZ-анализа, сделать предложения по системам управления запасами для товарных позиций групп AX, AY, AZ, а также группы B и группы C | 51 |
| Тема 4. Выбор территориально удаленного поставщика на основе анализа полной стоимости | 56 |
| <i>Задание.</i> На основе анализа полной стоимости принять решение о целесообразности закупки той или иной позиции в городе N | 57 |
| Тема 5. Контроль в сфере закупочной деятельности и принятие решения по размещению заказов..... | 64 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Задание.</i> Произвести оценку поставщиков № 1 и № 2 по результатам работы для принятия решения о продлении договорных отношений с одним из них..... | 66 |
| Тема 6. Управление материальными потоками на основе пооперационного учета логистических издержек | 74 |
| <i>Задание 1.</i> Расчет величины суммарного материального потока на складе | 79 |
| <i>Задание 2.</i> Расчет стоимости грузопереработки на складе | 85 |
| <i>Задание 3.</i> Дифференциация факторов, определяющих объем складской грузопереработки..... | 87 |
| <i>Задание 4.</i> Ранжирование факторов по степени влияния на стоимость складской грузопереработки | 88 |
| Тема 7. Размещение товаров на складе | 93 |
| <i>Задание 1.</i> Выделение значимого (с точки зрения количества внутрискладских перемещений) ассортимента склада и размещение его в “горячей” зоне | 95 |
| <i>Задание 2.</i> Определение возможного сокращения количества перемещений на складе в результате размещения значимого ассортимента в “горячей” зоне | 98 |
| Тема 8. Определение размеров склада | 99 |
| <i>Задание.</i> Определить площадь склада на основе расчета потребности в грузовой площади и заданного значения коэффициента грузовой площади склада | 100 |
| <i>Приложение к теме 8</i> | 106 |
| Тема 9. Определение потребности в складской технике (электропогрузчиках) | 110 |
| <i>Задание.</i> Определить потребность склада в электропогрузчиках для осуществления операции разгрузки и погрузки | 110 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Тема 10. Определение места расположения распределительного склада, обеспечивающего минимальные затраты по доставке товаров..... | 114 |
| <i>Задание 1.</i> Методом определения центра тяжести грузопотоков найти ориентировочное место для расположения склада, снабжающего магазины..... | 115 |
| <i>Задание 2.</i> Определить узел транспортной сети прямоугольной конфигурации, в котором размещение распределительного склада обеспечит минимум грузооборота транспорта по доставке грузов в обслуживаемую сеть..... | 118 |
| <i>Задание 3.</i> Методом частичного перебора найти узел транспортной сети, рекомендуемый для размещения склада, снабжающего эти магазины..... | 123 |
| Тема 11. Определение места расположения операционного объекта логистики с учетом комплекса факторов | 125 |
| <i>Задание 1.</i> Определить местоположение создаваемого завода, обеспечивающего его конкурентоспособность за счет лучших показателей будущих логистических затрат..... | 125 |
| <i>Задание 2.</i> Определить местоположение регионального распределительного центра производственной компании с учетом комплекса значимых факторов..... | 128 |
| Тема 12. Принятие решения о строительстве собственного склада, аренде склада или о передаче функции складирования логистическому оператору, а также выбор на карте местности предпочтительного пункта дислокации этого склада | 132 |
| <i>Задание 1.</i> Обосновать решение по созданию распределительного центра компании..... | 134 |
| <i>Задание 2.</i> Определить на карте местности пункт, где организация распределительного центра была бы предпочтительной..... | 140 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Тема 13. Определение затрат на доставку различных грузов автомобильным транспортом в случае совместной перевозки | 143 |
| <i>Задание.</i> Определить затраты на доставку различных товаров автомобильным транспортом в случае их совместной перевозки | 147 |
| Тема 14. Разработка маршрутов и составление графиков доставки товаров автомобильным транспортом | 152 |
| <i>Деловая игра</i> | 152 |
| <i>Задания к деловой игре</i> | 159 |
| Тема 15. Определение оптимального срока замены транспортного средства | 172 |
| <i>Задание.</i> Определить срок замены транспортного средства методом минимума общих затрат | 173 |
| Тема 16. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики в процессе международных поставок грузов | 177 |
| <i>Задание.</i> Изучить базисные условия поставок (см. приложение к заданию) и заполнить таблицу взаимосвязи закупочной и распределительной логистики в процессе международных поставок грузов | 177 |
| <i>Приложение к заданию.</i> Базисные условия поставки | 178 |
| Тема 17. Прогнозирование в логистике | 188 |
| <i>Задание.</i> Выполнить сравнительную характеристику “наивного” прогноза и прогноза, выполненного методом долгосрочной средней (продукт А, тенденция отсутствует; продукт В, тенденция есть) | 191 |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Тема 18. Управление запасами в логистике | 194 |
| <i>Задание 1.</i> Пользуясь приведенными в табл. 18.1 исходными данными, определить превышение фактических расходов, связанных с созданием и поддержанием запасов, над минимальными расходами в случае заказа партии оптимального размера | 198 |
| <i>Задание 2.</i> Пользуясь приведенными в табл. 18.2 исходными данными, определить продолжительность срока расхода одной доставляемой партии товара (дней) | 200 |
| <i>Задание 3.</i> Пользуясь приведенными в табл. 18.3 исходными данными, определить | 200 |
| Тема 19. Показатели управления запасами | 205 |
| <i>Задание 1.</i> Пользуясь приведенными в табл. 19.1 исходными данными, определить размер среднего запаса за полугодие (ед.) | 205 |
| <i>Задание 2.</i> Пользуясь приведенными в табл. 19.2 исходными данными, определить время обращения складского запаса (дней) | 206 |
| <i>Задание 3.</i> Пользуясь приведенными в табл. 19.3 исходными данными, определить скорость товарооборота (оборачиваемость) за полугодие (в разгах) | 207 |
| Тесты по курсу логистики | 208 |
| Тест. Стоит ли вам выбирать профессию менеджера по логистике? | 308 |
| .Логистика. Вопросы для подготовки к экзамену | 311 |
| Проектирование товаропроводящих систем в торговле на основе логистики. Вопросы для подготовки к экзамену | 314 |
| Примерный перечень тем рефератов, курсовых и аттестационных работ по логистике | 317 |
| .Литература | 319 |